Приложение № 1

к приказу Управления образования

Администрации Артинского городского округа

От 21.11.2022 г. № 259-од

**Положение о проведении первого муниципального Конкурса**

**управленческих команд-2023**

# Глава 1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет порядок организации и проведения муниципального Конкурса управленческих команд (далее – Конкурс). Конкурс проводится в Артинском городском округе среди образовательных организаций и является обязательным для **100% учреждений системы образования**.

1.2. В настоящем Положении понятие «управленческая команда» – это объединение руководящих работников, имеющих единые ценности и принципы деятельности. Деятельность «управленческой команды» прежде всего базируется на гибкой взаимосвязи между всеми участниками команды и командной выработке решения. Деятельность управленческой команды направлена на определение и презентацию оптимальной и эффективной системы управленческой деятельности, результатом которой является повышение качества образовательных результатов обучающихся и профессионализма педагогического коллектива образовательной организации образовательным учреждением, на придание ему демократического, корпоративного и инновационного характера.

1.3. Предметом Конкурса выступает профессиональное мастерство и управленческие компетенции руководящих работников по реализации организационно-управленческих решений в образовательном процессе.

1.4. Учредителем Конкурса является Управление образования Администрации Артинского городского округа.

1.5. Организаторы Конкурса – МБУ АГО «Комплексный центр сопровождения системы образования» (далее – КЦССО). К проведению Конкурса организаторами могут быть привлечены представители предприятий и организаций Артинского городского округа и иных территорий Свердловской области.

1.6. В 2022-2023 году Конкурс проводится в соответствии с:

* Федеральным законом "Об образовании в Российской Федерации" от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ;
* Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 года «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
* Результатами муниципального мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций;
* Настоящим Положением.

# Глава 2. Цели и задачи Конкурса

2.1. Цель Конкурса: выявление и информационная поддержка лучших управленческих практик образовательных организаций в Артинском городском округе.

2.2. Задачами Конкурса являются:

* активизация управленческого потенциала работников образовательных организаций;
* развитие творческой инициативы и лидерских качеств управленческих команд;
* формирование управленческой команды образовательной организации;
* поддержка управленческих команд, эффективно работающих в системе образования Артинского городского округа.

# Глава 3. Этапы и сроки проведения Конкурса.

Конкурс проводится в три этапа:

**3.1. Первый этап – заочный.** Представление в формате видео-визитки «Бренд-кода образовательной организации».

Сроки проведения заочного этапа: **12 декабря 2022 года – 27 января 2023 года**.

**3.2. Второй этап – онлайн (через Zoom)**,

3.2.1. Сессия стратегического планирования.

Сроки проведения: **06.02.2023-03.03.2023**.

**3.3. Третий этап – очный (финал).**

3.3.1. Презентация Программы развития образовательной организации на 2023-2027 г.г.

Сроки проведения: **13.03.2023-24.03.2023**.

# Глава 4. Оргкомитет и жюри Конкурса

4.1 Для организационно-методического обеспечения проведения Конкурса создается Оргкомитет. Состав Оргкомитета утверждается приказом Управления образования Администрации Артинского городского округа (приложение № 2).

4.2 Оргкомитет Конкурса:

* устанавливает порядок и даты проведения этапов Конкурса, определяет процедуру проведения этапов Конкурса;
* разрабатывает критерии оценивания и содержание конкурсных испытаний;
* осуществляет организационно-методическую поддержку участников Конкурса;
* своевременно информирует участников Конкурса о порядке проведения этапов Конкурса;
* информирует общественность о ходе проведения и результатах Конкурса после каждого этапа его проведения;
* обеспечивает публикацию в средствах массовой информации сообщения о ходе и результатах проведения Конкурса.

4.3 Решение Оргкомитета считается принятым, если за него проголосовало более половины его списочного состава. Решения Оргкомитета Конкурса оформляются протоколом, который подписывается Председателем, а в его отсутствие - заместителем Председателя.

4.4 Для оценивания конкурсных заданий создается жюри, состав которого формируется Учредителем Конкурса. Членами жюри могут быть работники образовательных организаций - победители и лауреаты профессиональных конкурсов, методисты, представители учредителя, представители общественности, представители предприятий и организаций Артинского ГО и других территорий Свердловской области. (приложение № 4).

4.5 Жюри оценивает конкурсные задания согласно критериям и показателям, которые разрабатываются Оргкомитетом.

4.6 Итоги Конкурса подводятся членами жюри Конкурса по результатам конкурсных испытаний. Жюри имеет право также, рекомендовать дополнительные номинации.

# Глава 5. Участники Конкурса

5.1. В конкурсе могут принять участие руководящие работники муниципальных образовательных организаций дошкольного, общего и дополнительного образования: управленческая команда, возглавляемая руководителем образовательной организации. Количество участников в команде 5 человек:

* директор, заведующая;
* заместители руководителей;
* руководители структурных подразделений;
* методисты;
* руководители ШМО;
* руководители проектов;
* руководители первичных Профсоюзных организаций;
* активные педагоги образовательной организации;

5.2. Состав участников заочного этапа определяется из числа кандидатов на участие в Конкурсе, прошедших регистрацию по ссылке на Google-форму <https://docs.google.com/spreadsheets/d/11srmO1oND01F-6WMJi-3nqA2sATWHoMzvoxkBHhPsEw/edit#gid=0> и отправивших конкурсные материалы на электронную почту [arti-03-ok@yandex.ru](mailto:arti-03-ok@yandex.ru) .

По письменному заявлению руководителя ОО допускается замена членов команды.

# Глава 6. Порядок проведения Конкурса

**6.1. Заочный (отборочный) этап конкурса.**

Заочный этап конкурса проводится в форме экспертизы членами жюри материалов конкурсного портфолио:

* представление заявителя;
* заявление на участие в конкурсе;
* заявка участника по образцу (приложение № 1.4);
* видеоматериал визитной карточки «Бренд-код образовательной организации», видео выступление управленческой команды в формате .mp4, продолжительность ролика не более пяти минут; видеоролик должен иметь качественное изображение и звучание. Участники Конкурса прикрепляют конкурсную видео-визитку «Бренд-код ОО» на своём интернет-ресурсе.

**Цель заочного этапа «Видео-визитка**»: профессиональное знакомство с управленческой командой образовательной организации.

6.1.1. По результатам оценки представленных участниками материалов определяется сумма баллов каждой команды и составляется общий рейтинг участников. Жюри осуществляет экспертную оценку конкурсной видео-визитки участников заочного этапа Конкурса в соответствии с критериями. Результаты размещаются на официальном сайте Управления образования Администрации Артинского городского округа в срок не позднее 04 февраля 2023 года.

6.1.2 Требования и критерии оценки конкурсных испытаний заочного этапа Конкурса представлены в Приложении 1.1.

6.1.3. В следующий этап Конкурса проходят все команды, участвующие в первом этапе.

**6.2. Второй этап конкурса - онлайн.**

6.2.1 Сессия стратегического планирования.

**Цель этапа:** демонстрация умений планирования и целеполагания управленческой командой.

**Формат этапа:** сессия в режиме онлайн (посредством zoom).

Формат презентации выбирается непосредственно управленческой командой:

- устная беседа (представление стратегического плана);

- презентация стратегического плана;

- видеофрагмент основных направлений стратегического плана;

- фрагмент «мозгового штурма» по разработке стратегического плана (с участниками образовательных отношений);

- прочее.

Сессия стратегического планирования должна показать умения управленческой команды сформировать эффективные направления деятельности ОО для достижения целей развития образовательной организации. Определить, какие шаги нужно сделать, чтобы достичь результата.

Данная работа управленческой команды будет являться предпроектным этапом к разработке Программы развития ОО, выбор основной проблемы/проблем, отраженных в Программе.

(регламент — 10 минут, ответы на вопросы жюри – 7 минут).

По результатам оценки «Сессии стратегического планирования» определяется сумма баллов за два этапа каждой команды Конкурса и составляется общий рейтинг участников.

**6.3. Лидеры, набравшие наибольшее количество баллов за два этапа, становятся участниками финального (очного) этапа**. Команды-участники, набравшие наибольшее количество баллов, выходят в финал. Список участников заключительного (финального) этапа Конкурса утверждается приказом Управления образования Администрации Артинского ГО и публикуется на сайте учредителя Конкурса.

6.3.1. Результаты очного этапа Конкурса будут размещены на официальном сайте учредителя Конкурса **не позднее 06 марта 2023 года**. Порядок проведения очного этапа указан в разделе 7 настоящего Положения.

Требования и критерии оценки конкурсных испытаний очного этапа Конкурса представлены в Приложении 1.2.

# 7. Порядок проведения финального этапа Конкурса.

7.1 Финальный этап муниципального Конкурса управленческих команд - 2023 проходит под девизом "**Управляй образованием – флагманы, вперед!**» Он предполагает выполнение участниками заданий, отражающих конкретные шаги к дальнейшей трансформации образовательной организации в рамках выбранного тренда современного образования. **Цель финального этапа:** раскрытие потенциала и лидерских качеств команд-финалистов Конкурса, демонстрация понимания стратегических направлений развития образования и представление педагогической общественности собственного видения конструктивных управленческих решений в реализации трендов современного образования. На финальном этапе определяются лауреаты и победитель Конкурса.

7.2 **Конкурсные задания финального этапа Конкурса.**

7.2.1. Конкурсное задание «Презентация проекта Программы развития образовательной организации на 2023-2027 г.г.».

**Цель**: демонстрация способности к управленческому проектированию.

**Формат** конкурсного задания: очная презентация Программы в соответствии с проблемами, определенными во втором этапе Конкурса. Конкурсанты представляют модель перехода ОО на новый этап развития.

Регламент – 10 минут. Ответы на вопросы членов жюри – до 7 минут.

Требования и критерии оценки конкурсных испытаний финального этапа представлены в Приложении 1.3.

# Глава 8. Поощрение победителей Конкурса.

8.1. По итогам проведения Конкурса определяется победитель и лауреаты (призёры) Конкурса.

Победителем является команда Конкурса, набравшая максимальное количество баллов по итогам всех этапов Конкурса.

Лауреатами (призёрами) являются участники Конкурса, занявшие второе и третье места в рейтинге по итогам очного и финального этапов Конкурса.

8.2. Награждение участников осуществляется Управлением образования Администрации Артинского городского округа и Артинской районной организацией профсоюза:

* все участники Конкурса награждаются Дипломами участника Конкурса;
* победитель Конкурса и лауреаты награждаются дипломами и памятными подарками.

8.3. Конкурс завершается церемонией чествования победителя, лауреатов Конкурса.

8.4. В течение 2023 года Управление образования Администрации Артинского городского округа предоставляет финалистам открытые трибуны, аудитории для предъявления и распространения своего опыта педагогическому сообществу Артинского городского округа.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.1.**

**Критерии и показатели оценки качества конкурсных мероприятий**

**Критерии:** 0 – отсутствует указанное качество;

1 – качество выражено незначительно;

2 – качество выражено достаточно хорошо;

3 – качество выражено в полной мере.

**Показатели оценки качества**

**Оценочный лист заочного этапа Конкурса управленческих команд-2023**

**Видеовизитка «Бренд-код ОО»**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Показатель** |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | |
| 11 | Представление каждого члена команды и его роль в командной работе |  |  |  |  |  |
| 22 | Содержание презентации, раскрывающее специфику ОО |  |  |  |  |  |
| 33 | Качество визуализации |  |  |  |  |  |
| 44 | Грамотность и культура подачи материала |  |  |  |  |  |
| 5 | Наличие командного духа, единой символики, названия команды, профайла и т.д. |  |  |  |  |  |
| **Итоговый балл (max. 15 баллов)** | | | | | | |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.2.**

**Критерии оценки качества онлайн тура Конкурса**

**управленческих команд -2023**

**Сессия стратегического планирования**

**Критерии:** 0 – отсутствует указанное качество;

1 – качество выражено незначительно;

2 – качество выражено достаточно хорошо;

3 – качество выражено в полной мере.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Показатель** |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | |
| 11 | Уровень командного взаимодействия |  |  |  |  |  |
| 22 | Обоснование выбранной проблемы/проблем |  |  |  |  |  |
| 33 | Наличие четко сформулированных результатов, к которым должна прийти ОО |  |  |  |  |  |
| 44 | Наличие конкретных шагов, действий, направленных на реализацию поставленной цели |  |  |  |  |  |
| 55 | Определены оптимальные средства достижения цели |  |  |  |  |  |
| 66 | Командное взаимодействие при представлении стратегического планирования |  |  |  |  |  |
|  | **Итоговый балл (max. 21 баллов)** |  |  |  |  |  |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.3.**

**Критерии оценки финального этапа**

**Конкурса управленческих команд - 2023**

**"Презентация проекта Программы развития образовательной организации**

**на 2023-2027 годы»**

**Критерии:** 0 – отсутствует указанное качество;

1 – качество выражено незначительно;

2 – качество выражено достаточно хорошо;

3 – качество выражено в полной мере.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Показатель** |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | |
| 1 | Командное представление результатов проекта. Адекватное распределение ролей. Все члены команды вовлечены в презентацию идей, способны подстраховать, дублировать роли друг друга. |  |  |  |  |  |
| 2 | Представление лаконично (идеи выражены ясно, точно, кратко), укладывается в регламент (10 минут). |  |  |  |  |  |
| 3 | Аргументированность каждого выносимого тезиса, сформулированной проблемы, предлагаемого решения. |  |  |  |  |  |
| 4 | Использование наглядных иллюстративных средств визуальных и вербальных (изображение, схема, метафора, аналогия и др.). |  |  |  |  |  |
| 5 | Неравнодушие, эмоциональность, харизматичность спикеров управленческой команды. |  |  |  |  |  |
| 6 | Сохранение самообладания в стрессовых условиях и форс-мажорных ситуациях (например, резкая критика выставляемых на защиту идей, экстренные замены в команде, технические неполадки при онлайн-трансляции очных этапов и др.). |  |  |  |  |  |
| 7 | Выбор оптимальных способов достижения поставленной цели |  |  |  |  |  |
| 8 | Качество речи (свободная от заученных формулировок и терминов) и культура ответов на вопросы экспертов. |  |  |  |  |  |
| 9 | Программа имеет практическую направленность, актуальная в современных условиях |  |  |  |  |  |
|  | **Итоговый балл (max. 27 баллов)** |  |  |  |  |  |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.4.**

**Заявка**

**на участие в городском конкурсе**

**«Управленческих команд»**

|  |  |
| --- | --- |
| Сведения о конкурсанте: | |
| 1. Ф.И.О. конкурсантов (полностью), место работы, должность | 1.  2.  3.  4.  5. |
| 1. Стаж работы общий педагогический/ в занимаемой должности | 1.  2.  3.  4.  5. |
| 3. Телефон, электронная почта руководителя команды |  |
| 4. Личный сайт или профиль в социальных сетях |  |
| 5. Опыт и результат участия в профессиональных конкурсах |  |

Приложение № 2.

к приказу от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Состав оргкомитета Первого муниципального Конкурса**

**«Управленческих команд-2023»**

1. **Спешилова Елена Александровна**, начальник Управления образования Администрации Артинского ГО.
2. **Власова Людмила Григорьевна**, председатель Артинской районной организации профсоюза.
3. **Желтышева Ирина Викторовна,** заместитель начальника Управления образования Администрации Артинского ГО.
4. **Сташкина Светлана Сергеевна**, ведущий специалист Управления образования Администрации Артинского ГО.
5. **Кошкина Людмила Ивановна**, специалист Управления образования Администрации Артинского ГО.
6. **Волкова Наталья Владимировна**, директор МБУ АГО «КЦССО».
7. **Сагацких Татьяна Викторовна**,методист МБУ АГО «КЦССО».
8. **Зыкова Марина Петровна**, методист МБУ АГО «КЦССО».
9. **Бодунова Елена Федоровна**, методист МБУ АГО «КЦССО».

Приложение № 3.

к приказу от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Состав жюри Первого муниципального Конкурса**

**«Управленческих команд-2023»**

1. **Спешилова Елена Александровна,** начальник Управления образования Администрации Артинского городского округа.
2. **Желтышева Ирина Викторовна,** заместительначальника Управления образования Администрации Артинского городского округа.
3. **Власова Людмила Григорьевна**, председатель Артинской районной организации Профсоюза.
4. **Сташкина Светлана Сергеевна**, ведущий специалист Управления образования Администрации Артинского городского округа.
5. **Кошкина Людмила Ивановна**, специалист Управления образования Администрации Артинского городского округа.
6. **Коновалов Виктор Васильевич**, председатель Общественной палаты Артинского городского округа, почетный работник общего образования.
7. ***Могут быть приглашены представители Администрации Артинского ГО, предприятий и организаций Артинского ГО, представители системы образования Западного управленческого округа.***