**Управление образования**

**Администрации Артинского городского округа**

**П Р И К А З**

**от 16 августа 2021 года № 128-од**

***Об утверждении модели и дорожной карты по реализации модели методической работы в системе образования Артинского городского округа***

В соответствии с Концепцией создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников, утвержденной Распоряжением Минпросвещения Российской Федерации от 06.08.2020 г. № Р-76, Методическими рекомендациями для субъектов Российской Федерации по созданию и внедрению региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Утвердить Модель и Дорожную карту по реализации модели методической работы в системе образования Артинского городского округа (далее – Дорожная карта) (приложение 1).
2. Методическому центру МБУ АГО «Комплексный центр сопровождения системы образования» обеспечить организационно-управленческие условия для реализации Дорожной карты.

3. Руководителям образовательных организаций Артинского городского округа:

3.1. создать организационно-методические и информационные условия для реализации Дорожной карты;

3.2. при планировании и проведении методических мероприятий в образовательных организациях учесть мероприятия Дорожной карты.

4. Руководителям районных методических объединений Артинского городского округа включить в план работы районных методических объединений мероприятия по выполнению Дорожной карты.

5. Контроль исполнения приказа возложить на Желтышеву Ирину Викторовну, заместителя начальника Управления образования Администрации Артинского городского округа.

Начальник Управления образования

Администрации Артинского городского округа Е.А. Спешилова

Приложение 1

к Приказу от 12.08.2021 г. № 128-од

**Дорожная карта**

**по реализации Модели методической работы в системе образования Артинского городского округа на 2021-2024 годы**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование мероприятия | Сроки | Исполнители | Ожидаемый результат |
| 1. | **Система методической работы** | | | |
| 1.1. | Анализ результатов методической работы и отбор необходимых ресурсов | Май-июль 2021 г. | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Определение индикативных показателей |
| 1.2. | Анализ нормативных документов федерального и регионального уровней | Август 2021 г. | Методисты МБУ АГО «КЦССО»  Руководители ОО  Руководители РМО | Издание приказа Управления образования Администрации Артинского ГО об утверждении Дорожной карты |
| 1.3. | Разработка и утверждение модели методической работы в системе образования Артинского городского округа (далее – Модель) | Август 2021 г. | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Издание приказа Управления образования Администрации Артинского ГО об утверждении Модели методической работы |
| 1.4. | Представление Модели сообществу образовательных организаций Артинского городского округа | Сентябрь 2021 г. | Методисты МБУ АГО «КЦССО»  Руководители РМО  Руководители ОО | Принятие Модели в системе образования Артинского ГО |
| 1.5. | Внедрение Модели в деятельность методического центра Артинского ГО и деятельность ОО Артинского ГО | Сентябрь 2021 г. – сентябрь 2024 г. | Методисты МБУ АГО «КЦССО»  Руководители РМО  Руководители ОО | Выполнение индикативных показателей |
| 1.6. | Организация и проведение мониторинга эффективности Модели методической работы в Артинском городском округе | Ежегодно в апреле-мае (до 2024 года) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Анализ по реализации Модели за учебный год, выполнение индикативных показателей |
| 1.7. | Формирование методической команды через корпоративное обучение | Январь-февраль 2022 г. | Методисты МБУ АГО «КЦССО»  Руководители РМО | Организация стажировочных площадок.  Обучение руководителей РМО и методистов КЦССО технологиям проектного мышления |
| 1.8. | Корректировка Положения о районных методических объединениях в Артинском ГО | Февраль 2022 г. | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Внесение изменений в Положение о деятельности РМО в АГО |
| 1.9. | Цикл мероприятий для руководителей и педагогических работников по проблемам Целевой модели наставничества в образовательных организациях | В течение 2022 г. | Муниципальные кураторы по каждой форме наставничества (приказ УО от 23.09.2020 г. № 225-од)  Иванова Л.А.; Волкова Н.В.; Щепочкина С.А. | Система методической работы |
| 1.10. | Цикл вебинаров и совещаний для руководящих и педагогических работников Артинского ГО по методической работе | В течение 2021-2024 г.г. | Методисты МБУ АГО «КЦССО»  Руководители РМО | Система методической работы |
| 1.11. | Организация и проведение Методических часов | В течение всего периода (каждую пятницу) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Система методической работы |
| 1.12. | Выявление актуальных проблем в области непрерывного профессионального мастерства руководящих и педагогических работников | Май-июнь (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»  Руководители ОО  Руководители РМО | Диагностика профессиональных дефицитов педагогов. Разработка диагностических карт |
| 1.13. | Выявление потребности педагогических и управленческих кадров в повышении квалификации | Декабрь (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»  Руководители ОО  Руководители РМО | Составление плана-графика курсов повышения квалификации на год |
| 1.14. | Цикл мероприятий по реализации Программы сопровождения и поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, находящихся в сложных социальных условиях в Артинском городского округе на 2021-2023 годы | В течение всего периода | Управление образования,  МБУ АГО «КЦССО» | Реализация Программы сопровождения и поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, находящихся в сложных социальных условиях в Артинском городского округе на 2021-2023 годы |
| 1.15. | Организация и проведение методической недели по обмену профессиональным опытом для школ и детских садов с привлечением организаций дополнительного образования | Февраль-март (2021-2024 г.г.) | Управление образования,  МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО | Обмен профессиональным опытом по решению государственных задач в системе образования Артинского ГО |
| 1.16. | Цикл мероприятий по преемственности дошкольного, начального, основного и среднего общего образования (в рамках РМО) | Сентябрь-октябрь (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»  Руководители РМО | Взаимодействие деятельности всех ОО района;  Преемственность программ дошкольного, начального, основного и среднего общего образования |
| 1.17. | Реализация федерального проекта 500+ для школ с низкими образовательными результатами (участие школ АГО в проекте) | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО | Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами |
| 1.18. | Организация родительского просвещения по вопросам образования и воспитания детей (в рамках заседания Муниципального родительского комитета и заседаний школьных родительских комитетов), в т.ч. посредствам вебинаров, семинаров, родительских собраний и т.д. | 3-4 раза в год (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО | Родительское просвещение психолого-педагогической направленности |
| 1.19. | Привлечение к реализации ФГОС СОО партнеров ВУЗов, предприятий и организаций | В течение всего периода | Руководители ОО | Договоры о сотрудничестве |
| 1.20. | Реализация проекта «Школа молодого руководителя» (рассмотрение актуальных вопросов по руководству образовательной организацией) | 2 раза в год (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Администрации ОО | Формирование компетентных административных команд ОО АГО |
| 1.21. | Реализация мероприятий, предусмотренных Планом работы Управления образования | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО | Достижение показателя выполнения плановых мероприятий |
| 1.22. | Обеспечение на уровне каждой ОО разработки социальных практик, используя потенциал предприятий и организаций, расположенных в территориях | До 01.10.2021 г. | Руководители ОО | Банк данных социальных практик в Артинсом ГО |
| 1.23. | Популяризация муниципальной модели методической работы в системе образования | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Систематизация методической работы; распространение опыта методической работы |
| 1.24. | Анализ эффективности принятых мер по развитию и совершенствованию системы методической работы | Декабрь (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Оценка механизмов управления качества образования |
| 2. | **Деятельность районных методических объединений** | | | |
| 2.1. | Анализ эффективности методической работы муниципальной системы образования в соответствии с анализом деятельности каждого РМО | Май-июнь (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Корректировка системы методической работы |
| 2.2. | Разработка нормативно-правовой базы, регламентирующей методическую работу в Артинском ГО | Июль-август 2021 г. (далее – ежегодно) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»;  Руководители РМО | Корректировка Положения о деятельности РМО в Артинском ГО, план деятельности РМО на год, приказ об утверждении руководителей РМО и кураторов и т.д. |
| 2.3. | Сопровождение информационного ресурса, размещенного на сайте Управления образования (раздел «Методическая работа») | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Информационное освещение всех методических мероприятий в Артинском ГО |
| 2.4. | Реализация Программы «Развитие системы образования» (подпрограмма VI) | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»;  Руководители ОО | Положительная динамика количества педагогических работников повысивших уровень своей квалификации |
| 2.5. | Организация и проведение плановых мероприятий районных методических объединений | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»;  Руководители РМО | Выполнение плана мероприятий |
| 2.6. | Разработка Индивидуальных карт сопровождения педагогических работниках в рамках каждого РМО | До 15 ноября 2021 г. (Далее – ежегодно до 1 сентября) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»;  Руководители РМО | Наличие адресных программ сопровождения |
| 2.7. | Собеседование по качеству образования | Октябрь, апрель (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»;  Руководители ОО | Наличие адресных рекомендаций по повышению качества образования |
| 2.8. | Собеседование по реализации программ воспитания | Ноябрь-декабрь (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»;  Руководители ОО | Наличие адресных рекомендаций по совершенствованию программ воспитания |
| 2.9. | Вебинры для руководителей образовательных организаций по актуальным вопросам в системе образования (совещания с директорами, заместителями директоров по учебной части, заместителями директоров по воспитательной части) | Ежемесячно (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Организация профессионального общения по актуальным вопросам развития образования |
| 2.10. | Участие в мониторинговых процедурах, реализуемых на уровне Свердловской области и РФ | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Организация, проведение и сопровождение процедур оценки качества образования;  Создание условий для реализации системы региональных (включая федеральные и международные) исследований качества общего образования, позволяющих оценивать качество образования на уровнях дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования, а также дополнительного образования;  Использование на муниципальном уровне региональных механизмов, оценочных процедур и инструментов для оценки качества общего образования, а также анализа и интерпретации ее результатов |
| 2.11. | Анализ результатов областных и федеральных мониторинговых процедур | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители РМО | Выявление факторов, влияющих на качество образования;  Участие в экспертизе образовательных проектов, методических продуктов педагогов и специалистов муниципальной образовательной системы |
| 2.12. | Организация работы с общеобразовательными организациями с низкими результатами (в том числе индивидуально с педагогами, показывающими низкие результаты) | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО,  Руководители РМО | Оказание адресной методической помощи образовательным организациям, показывающим низкие образовательные результаты (в том числе отдельным педагогам, которые показывают низкие результаты) |
| 2.13. | Организация работы с общеобразовательными организациями с признаками необъективных результатов ВПР (в том числе индивидуально с педагогами, показывающими необъективные результаты ВПР) | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО,  Руководители РМО | Оказание адресной методической помощи образовательным организациям, показывающим необъективные результаты ВПР (в том числе отдельным педагогам, которые показывают необъективные результаты ВПР) |
| 2.14. | Подготовка управленческих решений (приказов, положений) по организации методической работы в муниципальной образовательной системе и их исполнение | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Наличие управленческих решений по организации методической работы |
| 2.15. | Создание и наполнение банка данных инновационной деятельности на уровне муниципальной образовательной системы | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Наличие банка данных и информирование общественности об инновационной, исследовательской и проектной деятельности |
| 3. | **Организация и сопровождение конкурсов профессионального мастерства** | | | |
| 3.1. | Подготовка, организация и участие в Конкурсах методических разработок:  - [Заочный конкурс методических разработок педагогов, работающих с одаренными детьми "Развиваем таланты" в Свердловской области.](https://www.irro.ru/?cid=549)  - [Региональный конкурс муниципальных моделей сопровождения работы педагогов с одаренными детьми "Успешен каждый"](https://www.irro.ru/?cid=555)  - Муниципальный конкурс методической разработки «Профессиональная ориентация детей от детского сада до профессии» | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО | Выявление и распространение инновационного опыта педагогов Артинского ГО;  Стимулирование творческой профессиональной деятельности;  Обеспечение современного качества образования |
| 3.2. | Подготовка, организация и участие в Конкурсах профессионального мастерства (муниципальный и региональный уровни):  [- "Учитель года России"](https://www.irro.ru/?cid=541)  [- "Воспитатель года России"](https://www.irro.ru/?cid=542)  [- "Учитель здоровья России"](https://www.irro.ru/?cid=543)  [- "За нравственный подвиг учителя"](https://www.irro.ru/?cid=545)  [- "Учитель сельской школы"](https://www.irro.ru/?cid=546)  [- "Учитель – профессия мужская"](https://www.irro.ru/?cid=547)  [- "Лучший преподаватель-организатор ОБЖ (БЖД)"](https://www.irro.ru/?cid=548)  - [Областной конкурс «Лидер в образовании»](https://www.irro.ru/index.php?cid=551)  - [Областной конкурс "Образование без границ"](https://www.irro.ru/index.php?cid=552)  - [Областной конкурс "Воспитать человека"](https://www.irro.ru/index.php?cid=560)  - [Областной конкурс "Мастер-наставник"](https://www.irro.ru/index.php?cid=553)  - [Региональный этап Всероссийского конкурса "Педагогический дебют"](https://www.irro.ru/index.php?cid=544)  - [Региональный этап Всероссийского конкурса "Сердце отдаю детям"](https://www.irro.ru/index.php?cid=554) | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО | Выявление и распространение инновационного опыта педагогов Артинского ГО;  Стимулирование творческой профессиональной деятельности;  Обеспечение современного качества образования |
| 3.3. | Освещение результатов педагогических конкурсов на сайте Управления образования и других СМИ | Постоянно (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Мотивация педагогов на участие в профессиональных конкурсах |
| 4. | **Поддержка молодых педагогов и/или системы наставничества** | | | |
| 4.1. | Формирование банка данных молодых специалистов | Сентябрь (2021-2024 г.г.) | Кадровая служба МБУ АГО «КЦССО» | Обеспечение формирования данных по молодым специалистам |
| 4.2. | Формирование пакета документов на выплату единовременного пособия для обзаведения хозяйством для молодых специалистов | Октябрь-ноябрь (2021-2024 г.г.) | Кадровая служба МБУ АГО «КЦССО» | Получение областных средств молодыми специалистами, поступившими на работу в ОО Артинского ГО |
| 4.3. | Реализация муниципальной программы по наставничеству (Приказ УО ААГО от 23 сентября 2020 года № 225-од) | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители ОО | Назначение наставников по сопровождению молодых специалистов и целенаправленная работа по формированию кадрового состава педагогов Артинского ГО |
| 4.4. | Организация и проведение конкурса «Молодой учитель» | Октябрь-ноябрь (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Вовлечение молодых учителей в творческий педагогический процесс |
| 4.5. | Организация и проведение «Школы молодого руководителя» (для руководителей, заместителей руководителя ОО) | 2 раза в год (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Профсоюзы | Обеспечение целенаправленной помощи по вопросам развития системы образования |
| 4.6. | Реализация проекта «Педагогический класс» на базе МАОУ АГО «Артинская СОШ № 1» | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Администрация МАОУ АГО «Артинская СОШ № 1» | Восполнение педагогических кадров в Артинском ГО |
| 4.7. | Заключение целевых договоров с выпускниками ОО по дисциплинам, востребованным в ОО на перспективу | Май-июнь (2021-2024 г.г.) | Руководители ОО | Восполнение педагогических кадров в Артинском ГО |
| 5. | **Методическое сопровождение деятельности педагогов** | | | |
| 5.1. | Разработка Индивидуальных карт профессионального развития педагогических работников муниципальной системы образования | Сентябрь-октябрь 2021 г. (далее – ежегодно) | Методисты МБУ АГО «КЦССО»,  Руководители РМО,  Руководители ОО | Положительная динамика числа педагогических работников, получающих методическую помощь (поддержку) через методические объединения на уровне ОО, уровне муниципалитета |
| 5.2. | Сопровождение участия образовательных организаций в профессиональных конкурсах (грантах) | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Положительная динамика числа образовательных организаций, участвующих в грантовых конкурсах |
| 5.3. | Разработка и сопровождение мероприятий по методической поддержке в рамках инновационной деятельности | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Положительная динамика числа образовательных организаций, участвующих в инновационной деятельности |
| 5.4 | Разработка и сопровождение мероприятий по адресной поддержке педагогических работников в Артинском ГО | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Адресные рекомендации по развитию профессионального роста педагогов |
| 5.5. | Подготовка и издание пособий, сборников, информационно-аналитических и других материалов по вопросам методической поддержки педагогов и руководителей образовательных организаций Артинского ГО | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Обобщение и распространение педагогических и управленческих практик |
| 6. | **Совершенствование системы методической работы** | | | |
| 6.1. | Подготовка адресных рекомендаций для команд образовательных организаций , разных категорий педагогов по организации методической работы | Декабрь (2021-2024 г.г.) | Специалисты УО ААГО,  Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Наличие мероприятий (образовательных событий и образовательных активностей) с целевыми группами педагогических работников |
| 6.2. | Разработка адресных программ повышения квалификации для команд образовательных организаций | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Наличие мероприятий (образовательных событий и образовательных активностей) с целевыми группами педагогических работников |
| 6.3. | Разработка и реализация проектов на уровне образовательных организаций, ориентированных на реализацию методической работы в Артинском ГО | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Система методической работы; сопровождение проектов |
| 6.4. | Разработка и реализация мониторингов, обеспечивающих сбор и анализ информации о методической работе (переход на информационные технологии) | В течение всего периода (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Организация и проведение мониторингов;  Сбор и анализ полученной информации;  Принятие управленческих решений |
| 6.5. | Подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа деятельности РМО | Май (2022-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Мотивация на планомерную работу РМО |
| 6.6. | Подготовка, принятие управленческих решений (приказов) по результатам анализа деятельности методических объединений и их исполнение | Июнь-август (2021-2024 г.г.) | Методисты МБУ АГО «КЦССО» | Наличие управленческих решений, направленных на улучшение методической работы в Артинском ГО |

**Модель методической работы в системе образования Артинского городского округа**

**Управление образования Администрации Артинского городского округа**

МОТИВАЦИЯ

СТИМУЛИРОВАНИЕ

КОНТРОЛЬ

ПЛАНИРОВАНИЕ

ОРГАНИЗАЦИЯ

КООРДИНАЦИЯ

**О Ц Е Н К А Р Е З У Л Ь Т А Т О В К А Ч Е С Т В А**

СОПРОВОЖДЕНИЕ

ПОДДЕРЖКА

ГАУ СО «ИРО»

ВУЗы, ССУЗы, предприятия и организации Артинского ГО

Социальные партнеры

ИННОВАЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

РЕСУРСНЫЕ ЦЕНТРЫ

**Муниципальные образовательные организации**

ШКОЛЫ С НИЗКИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ

Совещания, вебинары, РМО, Школа молодого руководителя и др.

КООРДИНАЦИЯ, СОПРОВОЖДЕНИЕ,

ПОДДЕРЖКА, РАЗВИТИЕ

**МБУ АГО «Комплексный центр сопровождения системы образования»**

Курсы повышения квалификации, переподготовка, методические семинары, конференции, форумы, консилиумы

ОРГАНИЗАЦИЯ, РУКОВОДСТВО